



Waterplace Residence

Rapat Umum Tahunan Anggota 2023

Ballroom Waterplace – 28 Juni 2023

Prepared by:
PT. Colliers International Indonesia

Prepared for:
PPPSRS Waterplace Residence

Accelerating success.

Agenda



- 01** **Laporan Pertanggung Jawaban P3SRS Waterplace Residence Tahun 2022**
 - a. Laporan Kegiatan Program Kerja Periode Tahun 2022
 - b. Laporan Keuangan Tahun 2022
- 02** **Laporan Program Kerja Tahun 2023**
- 03** **Rencana Kerja dan Budget Tahun 2024**

Section 1

Laporan Pertanggung Jawaban P3SRS Waterplace Residence Tahun 2022

Section 1A

Laporan Kegiatan Program Kerja Periode Tahun 2022

Section 1

Laporan Kegiatan Program Kerja tahun 2022

NO	JENIS PEKERJAAN	LOKASI	KATEGORI	BIAYA	STATUS	REALISASI	KETERANGAN
1	Renovasi Lobby Tower C	Tower C	Kenyamanan	384.065.510	DONE	Januari 2022	Renovasi dilakukan untuk peremajaan lobby
2	Renovasi Lobby Tower A	Tower A	Kenyamanan	399,599,670	DONE	Mei 2023	Renovasi dilakukan untuk peremajaan lobby. Selanjutnya Lobby Tower B akan dikerjakan
3	Pengurusan SHGB	Gedung Waterplace	Keamanan dan Kenyamanan	1.588.421.642	DONE	Januari 2023	Biaya menggunakan operasional dibagi 20 tahun

Laporan Pekerjaan Project Improvement Tahun 2022

NO	JENIS PEKERJAAN	LOKASI	KATEGORI	BIAYA	STATUS	REALISASI	KETERANGAN
1	Audit Lift (25 unit) dan Gondola (6 unit)	Semua Tower	Keamanan	38,750,000	DONE	November 2022	Audit dilakukan oleh PT. UNIKA – sertifikasi audit external dilakukan 2 tahun sekali
2	Perbaikan Sound Paging (Instalasi, Labeling dan kabel)	Semua Tower	Keamanan	159.955.185	DONE	Januari 2023	sertifikasi audit external dilakukan 5 tahun sekali oleh PT. Langgeng
3	Pemasangan Sistem Access Card dan Peninggian Pagar di area Parkir Sepeda	Tower EF	Keamanan	55.166.999	DONE	Juni 2023	Penambahan pagar dan akses untuk meningkatkan kamanan sepeda angin di tempat tersebut
4	Penggantian Battery Lampu Emergency Semua Tower	Semua Tower (1.705 unit)	Keamanan	680.829.600	DONE	Maret 2023	Pergantian karena temuan audit safety bahwa battery dari 10.951 unit sudah tidak berfungsi normal sebanyak 1.705 unit

Laporan Pekerjaan Project Improvement Tahun 2022

NO	JENIS PEKERJAAN	LOKASI	KATEGORI	BIAYA	STATUS	REALISASI	KETERANGAN
5	Pemasangan Rubber Floor Area Play Ground ABC & EF	Play Ground ABC & EF	Kenyamanan	142.681.609	DONE	Maret 2023	Perggantian karet existing yang rusak
6	Penambahan CCTV di Ruang Utility & Area Parkir	All Tower 80 unit	Keamanan	233,825,000	DONE	Maret 2023	Pemasangan 80 titik kamera CCTV telah selesai dikerjakan dengan hasil baik
7	Pergantian Batu Bibir Kolam Renang EF	Lap Pool EF	Keamanan dan Kenyamanan	40,200,650	DONE	April 2023	Perbaikan dari batu marmer ke batu andesit
8	Perbaikan Waterfall	Lazy Pool ABC	Keamanan dan Kenyamanan	151,103,692	DONE	Juni 2023	Perapihan dilakukan karena ornament waterfall sudah banyak yang rusak

Section 1B

Laporan Keuangan Tahun 2022

Nama Auditor 2022

Tahun 2022 Auditor independen yang melakukan audit adalah KAP Buntaran & Lisawati

Opini Auditor :

Posisi keuangan Perhimpunan Pemilik Dan Penghuni Satuan Rumah Susun Waterplace Residence tanggal 31 Desember 2022, serta laporan aktivitas dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut **sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik di Indonesia.**

Auditor independen KAP Buntaran & Lisawati

Section 1B

Laporan Auditor Independen 2022



BUNTARAN & LISAWATI
Registered Public Accountants

KANTOR AKUNTAN PUBLIK
NOMOR IZIN USAHA
1002/KM.1/2012

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

No.: 00041/3.0253/AU.2/10/0790-5/1/III/2023

**PENGURUS DAN PENGAWAS
PERHIMPUNAN PEMILIK DAN PENGHUNI RUMAH SUSUN WATERPLACE RESIDENCE**

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan PERHIMPUNAN PEMILIK DAN PENGHUNI RUMAH SUSUN WATERPLACE RESIDENCE ("Perhimpunan"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2022, serta laporan penghasilan, laporan perubahan aset neto, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perhimpunan tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Perhimpunan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Informasi Lain

Seperti yang dijelaskan pada Catatan 34, tingkat pengaruh COVID-19 pada kinerja operasional dan keuangan Perhimpunan akan bergantung pada perkembangan di masa depan, termasuk durasi, penyebaran, dan intensitas pandemi, yang semuanya tidak pasti dan sulit diprediksi mengingat lanskap yang berkembang pesat. Perhimpunan saat ini sedang menganalisis dampak potensial terhadap semua segmen bisnisnya. Pada saat ini, tidak mungkin untuk menentukan besarnya dampak keseluruhan COVID-19 pada bisnis Perhimpunan. Namun, hal itu dapat berdampak buruk secara material pada bisnis, kondisi keuangan, likuiditas, hasil operasi, dan arus kas Perhimpunan.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Perhimpunan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Perhimpunan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Perhimpunan.

Section 1B

Laporan Auditor Independen 2022



BUNTARAN & LISAWATI
Registered Public Accountants

KANTOR AKUNTAN PUBLIK
NOMOR IZIN USAHA
1002/KM.1/2012

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Perhimpunan.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perhimpunan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Perhimpunan tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK
BUNTARAN & LISAWATI



(Lisawati, SE, Ak., BKP, CPA)
Izin Akuntan Publik No. AP. 0790
Surabaya, 24 Maret 2023

Laporan Posisi Keuangan per 31 Desember 2022

PERHIMPUNAN PEMILIK DAN PENGHUNI RUMAH SUSUN WATERPLACE RESIDENCE LAPORAN POSISI KEUANGAN 31 DESEMBER 2022

	2022 Rp
ASET	
ASET LANCAR	
Kas dan Setara Kas	18,941,101,292
Investasi Dana <i>Sinking Fund</i> di <i>Deposito</i>	15,462,012,051
Piutang Penghuni	3,557,007,209
Piutang Lain-lain	102,995,953
Persediaan	594,848,104
Pendapatan yang akan Diterima	75,752,683
Uang Muka	1,789,489,802
Beban Dibayar di Muka	971,227,131
Pajak Dibayar di Muka	151,615,751
Jumlah Aset Lancar	41,646,049,976
ASET TIDAK LANCAR	
Investasi pada efek tertentu	5,800,000,000
Investasi Dana <i>Sinking Fund</i> di <i>Obligasi</i>	5,000,000,000
Aset Tetap setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp3.033.591.143 pada 31 Desember 2022	805,951,682
Aset Lain-lain	900,000
Jumlah Aset Tidak Lancar	11,606,851,682
JUMLAH ASET	53,252,901,660

Laporan Posisi Keuangan per 31 Desember 2022

	2022 Rp
LIABILITAS DAN ASET NETO	
LIABILITAS	
LIABILITAS JANGKA PENDEK	
Utang Usaha	9,958,610,861
Utang Pajak	24,458,294
Utang Lain-lain	1,608,495,361
Beban yang Masih Harus Dibayar	5,845,912,945
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	17,437,477,461
LIABILITAS JANGKA PANJANG	
Utang Lain-lain	5,432,850,932
Utang <i>Sinking Fund</i>	20,748,819,683
Iuran dan Pendapatan Diterima di Muka	1,614,857,417
Utang Manfaat Karyawan	1,030,556,800
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	28,827,084,832
Jumlah Liabilitas	46,264,562,293
ASET NETO	
Aset Neto Tanpa Pembatasan	
Surplus (Defisit) Akumulasian	6,797,181,695
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lainnya	191,157,672
Jumlah Aset Neto	6,988,339,367
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO	53,252,901,660

Sinking Fund sampai dengan tanggal 31 Desember 2022

TITIPAN SINKING FUND

Total Sinking Fund s/d 31 Desember 2022		42,512,669,195
Bunga Deposito Sinking Fund s/d 2022		5,587,271,457
Bunga Obligasi Sinking Fund s/d 2022		25,975,360
Total Sinking Fund s/d 31 Desember 2022		<u>48,125,916,011</u>
Pemakaian Sinking Fund 2012	843,132,953	
Pemakaian Sinking Fund 2013	9,141,930,253	
Pemakaian Sinking Fund 2014	3,541,368,227	
Pemakaian Sinking Fund 2015	-	
Pemakaian Sinking Fund 2016	2,089,194,092	
Pemakaian Sinking Fund 2017	3,881,299,757	
Pemakaian Sinking Fund 2018	1,105,967,721	
Pemakaian Sinking Fund 2019	2,428,853,755	
Pemakaian Sinking Fund 2020	1,930,579,570	
Pemakaian Sinking Fund 2021	2,414,770,000	
Pemakaian Sinking Fund 2022	-	
Total Pemakaian Sinking Fund 2012 - 31 Desember 2022		<u>- 27,377,096,328</u>
Sisa Sinking Fund s/d 31 Desember 2022		<u><u>20,748,819,683</u></u>
Piutang Sinking Fund yang tidak tertagih per Desember 2022		<u>- 286,807,632</u>
Sisa Sinking Fund setelah dikurangi Piutang SF		20,462,012,051
Deposito Sinking Fund Desember 2022		15,462,012,051
Obligasi Sinking Fund Desember 2022		5,000,000,000

Section 1

Laporan Aktivitas per 31 Desember 2022

PERHIMPUNAN PEMILIK DAN PENGHUNI RUMAH SUSUN WATERPLACE RESIDEN
LAPORAN PENGHASILAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022

	2022 Rp
TANPA PEMBATAAN DARI SUMBER DAYA	
IURAN DAN PENDAPATAN	
Iuran dan Pendapatan Bunga	52,034,794,383
Lain-lain	959,794,570
Jumlah Iuran dan Pendapatan Tanpa Pembatasan	52,994,588,953
BEBAN	
Beban Listrik, Air dan Bahan Bakar	16,076,709,826
Beban Gedung	14,460,490,885
Beban Gaji dan Tunjangan	5,913,639,608
Beban Umum dan Administrasi	1,668,329,623
Beban Perbaikan dan Pemeliharaan	7,828,547,856
Beban Kebersihan	4,634,022,367
Beban Asuransi	1,866,323,441
Beban WO Berbayar	3,378,813
Lain-lain	(490,795,798)
Jumlah Beban Tanpa Pembatasan	51,960,646,621
Surplus (Defisit)	1,033,942,332
Pendapatan (Beban) Manfaat Karyawan	(192,402,510)
Jumlah Penghasilan (Beban)	841,539,822

Section 1

Pengesahan Laporan Keuangan

Periode Tahun 2022



Section 2

Laporan Program Kerja Tahun 2023

Rencana Kerja Operational Tahun 2023

NO	JENIS PEKERJAAN	LOKASI	KATEGORI	BUDGET	STATUS	TARGET REALISASI	KETERANGAN
1	Perbaikan kubah Club House EF	Club House EF	Keamanan dan Kenyamanan	170,000,000	ON Progress	Juni 2023	Perbaikan kubah sisi luar Club House EF dan pengecatan lukisan bagian dalam telah dilakukan
2	Perbaikan Paving Block Depan Tower ACD	Tokan ACD	Keamanan	188.411.105	ON Progress	Juli 2023	ON progress akan dilanjutkan Tower BC
3	Perbaikan Batu Bibir Kolam Renang ABC	Lap pool ABC	Keamanan & Kenyamanan	175.000.000	ON Progress	January 2024	Pekerjaan dilakukan pergantian batu tepi kolam dengan batu andesit untuk Lap pool, beach pool, kids pool dan baby pool

Rencana Kerja Operational Tahun 2023

NO	JENIS PEKERJAAN	LOKASI	KATEGORI	BUDGET	STATUS	TARGET REALISASI	KETERANGAN
4	Perbaikan Waterproofing Roof Top semua Tower & Tokan	Roof Tower dan Roof Tokan	Keamanan	1.465.513.707 (biaya dari SF)	ON Progress	November 2024	Waterprofining dan Screed sudah rusak dan tidak sloping dan mengakibatkan rembes ke area bawah dengan penambahan pad Gondola
5	Repainting pintu besi yang rusak	Semua Tower (80 unit pintu)	Keamanan	55.125.130	ON Progress	Oktober 2023	Dikerjakan bertahap dari total 1.843 pintu yaitu: Tahap 1 → 80 pintu Tahap 2 → 400 pintu Tahap 3 → 1363 pintu

Section 3

Rencana Kerja dan Budget Tahun 2024

Section 3

Rencana Pekerjaan Budget SF 2024

NO	JENIS PEKERJAAN	LOKASI	KATEGORI	BUDGET	KETERANGAN
1	Pengecatan Facade Tower	Tower A,B dan C	Kosmetik dan Keamanan	3.013.200.000	Memperpanjang umur dan mempercantik Gedung karena tampilan Gedung sudah kusam dan bercak jamur bermunculan
2	Pengadaan Lighting Façade	Semua Tower	Kosmetik	438.726.000	Mempercantik tampilan gedung

Asumsi Budget 2024

- Tarif Listrik Tidak ada kenaikan
- Tarif Air Tidak ada kenaikan
- Kenaikan UMK 2024 dan Kenaikan Upah Outsource asumsi 5%
- Inflasi BI 3%
- 1 US \$ = Rp. 15.000,-

Asumsi diatas dapat berubah/disesuaikan apabila terdapat aturan atau kebijakan Pemerintah

Section 3

Forecast 2023

PERHIMPUNAN PEMILIK DAN PENGHUNI RUMAH SUSUN WATERPLACE RESIDENCE	
LAPORAN PENGHASILAN	
FORECAST 2023	
	2023
	Rp
TANPA PEMBATASAN DARI SUMBER DAYA	
IURAN DAN PENDAPATAN	
Iuran Pengelolaan Lingkungan	33,350,549,185
Iuran Listrik	14,709,484,677
Iuran Air	2,473,729,759
Iuran Membership	1,174,300,000
Iuran Lain-lain	281,662,977
Iuran Penggantian WO	120,298,999
Iuran Kerjasama	3,229,603,398
TOTAL IURAN USAHA	55,339,628,995
BEBAN	
Beban Pegawai	6,955,525,394
Beban Umum & Administrasi	1,763,910,572
Beban Listrik, AIR, dan Fuel Solar Genset	16,730,042,433
Beban Repair & Maintenance	9,124,774,051
Beban Kebersihan	5,393,291,125
Beban Gedung & Lainnya	14,265,806,764
Beban Asuransi	1,975,743,314
Beban Penyusutan	105,298,335
Beban Wo Berbayar	563,434
TOTAL BEBAN - BEBAN	56,314,955,422
Kenaikan/Penurunan Asset Bersih yang Tidak Terikat USAHA	(975,326,427)
Beban (Pendapatan) Lain-Lain	1,296,509,432
Kenaikan/Penurunan Asset Bersih yang Tidak Terikat BERSIH	321,183,004

	FORECAST 2023 (5 + 7)	BUDGET 2024	VAR	KETERANGAN
	Rp	Rp	%	
Perubahan Aset Neto Tidak Terikat:				
IURAN DAN PENDAPATAN				
Iuran Pengelolaan Lingkungan	33,350,549,185	33,350,549,214	0%	
Iuran Listrik	14,709,484,677	14,902,682,248	1%	
Iuran Air	2,473,729,759	2,699,285,250	9%	Kenaikan tarif air mulai bulan Mei 2023
Iuran Membership	1,174,300,000	1,344,400,000	14%	Perubahan sistem parkir motor
Iuran Lain-lain	281,662,977	201,415,544	-28%	Tidak ada budget utk biaya penalty outsource
Iuran Penggantian WO	120,298,999	90,076,392	-25%	Thn 2023 biaya pasang indihome turun dari 500rb menjadi 300rb dan jumlah pasang baru turun
Iuran Kerjasama	3,229,603,398	3,310,581,795	3%	Thn 2023 ada tambahan profit sharing Indihome
TOTAL IURAN USAHA	55,339,628,995	55,898,990,444	1%	
BEBAN				
Beban Pegawai	6,955,525,394	7,230,656,085	4%	
Beban Umum & Administrasi	1,763,910,572	1,838,686,919	4%	
Beban Listrik, AIR, dan Fuel Solar Genset	16,730,042,433	17,235,463,287	3%	
Beban Repair & Maintenance	9,124,774,051	7,540,774,232	-17%	Thn 2023 adanya pekerjaan renovasi lobby lift, perbaikan retak area token ABCD, pengecatan pintu besi dan penggantian pohon ABCEF
Beban Kebersihan	5,393,291,125	5,627,546,280	4%	
Beban Gedung & Lainnya	14,265,806,764	15,324,426,707	7%	Thn 2024 kenaikan upah outsource, Jasa audit lift, Jasa audit Gondola dan Jasa tera meter air
Beban Asuransi	1,975,743,314	2,086,360,442	6%	
Beban Penyusutan	105,298,335	91,618,619	-13%	
Beban Wo Berbayar	563,434	600,000	6%	
TOTAL BEBAN - BEBAN	56,314,955,422	56,976,132,571	1%	
Kenaikan/Penurunan Aset Bersih yang Tidak Terikat USAHA	- 975,326,427	- 1,077,142,128	10%	
Beban (Pendapatan) Lain-Lain	1,296,509,432	1,014,612,670	-22%	
Kenaikan/Penurunan Aset Bersih yang Tidak Terikat BERSIH	321,183,004	(62,529,458)	-119%	

Section 3

Pengesahan Rencana Kerja dan Budget 2024



Terima Kasih

**World Trade Centre 1, 14th Floor
Jalan Jenderal Sudirman Kav. 29-31
Jakarta 12920, Indonesia
+62 21 3043 6888
colliers.com/indonesia**